

doi: 10.7621/cjarrp.1005-9121.20160415

· 问题研究 ·

新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的 SWOT 研究^{*}

布尔金¹, 金东艳^{1*}, 赵娜², 刘映月³, 王道龙¹, 辛晓平¹, 陈宝瑞¹

(1. 中国农业科学院农业资源与农业区划研究所, 北京 100081; 2. 呼伦贝尔职业技术学院, 呼伦贝尔 021000;
3. 中国人民大学经济学院, 北京 100082)

摘 要 新巴尔虎左旗作为典型牧业旗县, 是呼伦贝尔市重要的畜产品生产基地, 其畜牧业生产条件薄弱、畜产品交易体系不健全、畜产品缺乏品牌效应、牧区合作经济组织发展滞后, 为畜牧业转型升级研究提供了最理想的综合研究单元。系统深入地研究县域尺度畜牧业转型问题, 对于提高典型牧业旗县域经济竞争力, 丰富农业组织及农业经济相关理论, 具有重要的理论意义和实践价值。该研究以新巴尔虎左旗为研究对象, 利用入户调查数据和社会统计资料, 采用 SWOT 分析探讨了不同畜牧业转型升级模式的优势、劣势、机遇和挑战。结果表明: 结合牧民的生产经验, 根据草地的生态承载力和市场的运行规律, 引入新的生产要素, 包括生产技术、信息服务和资金等等, 实现从传统、分散和要素单一的传统畜牧业, 向有组织、适度规模与具有综合功能的现代畜牧业的转型, 从而有利于牧区社会和谐、牧民增产增收、牧业高效优质和草地的生态平衡。

关键词 新巴尔虎左旗 畜牧业转型升级 SWOT 分析

中图分类号: F326.3 **文献标识码:** A **文章编号:** 1005-9121[2016]04-0093-07

0 引言

SWOT 法, 即态势研究法^[1]。它将与研究对象密切相关的各种主要优势 (Strength)、劣势 (Weakness)、机会 (Opportunity) 和威胁 (Threat) 等, 通过调查列举, 并依照矩阵形式排列, 用系统研究的思想, 把各种因素相匹配加以研究, 从中得出一系列相应的结论, 这些结论通常带有一定的决策性^[2, 3]。SWOT 分析从内部因素 (S、W) 和外部因素 (O、T) 两个方面对研究对象进行综合研究, 从而得出该研究对象相对于其他对象的竞争优势及未来战略^[3]。

我国是畜牧业历史悠久的国家。与农区的地少人多相比, 牧区的人口密度相对较低。但面临气候变化和生态恶化, 牧区的脆弱性也很大。传统畜牧业通常依靠农牧民直接的生产生活经验, 简单地利用自然条件和畜禽的生理机能进行生产, 规模狭小, 缺乏必要的社会分工和生产协作。同时, 牧民普遍不擅长于利用市场营销、国际贸易和金融工具等手段提高收入和抗灾害风险能力。鉴于传统畜牧业的缺点和不足, 只有大力加强现代畜牧业建设, 加快推进畜牧业发展从分散饲养、粗放经营向规模饲养、集约经营的加速转变, 才能促进农民增收、确保畜牧业健康发展和全社会公共卫生安全^[4]。

近年来, 关于探索新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的相关研究主要侧重于政策和技术措施层面^[5-7], 但从系统、科学层面分析畜牧业转型升级模式的相关研究仍鲜有报道^[8, 9]。因此, 文章将从环境资源、家畜、人口、资本、技术、市场和政策等方面, 利用 SWOT 分析法对新巴尔虎左旗草地畜牧业转

收稿日期: 2015-09-30

作者简介: 布尔金 (1976—), 男, 内蒙古兴安盟科右前旗人, 博士研究生。研究方向: 农业区域发展。* 通讯作者: 金东艳 (1984—), 女, 辽宁鞍山人, 博士后。研究方向: 草地生态学。Email: jindongyan@caas.cn

*** 资助项目:** 国家自然科学基金“温性草甸草原根系碳储量及碳素转化对放牧强度的响应” (41471093); 公益性行业 (农业) 科研专项“半干旱牧区天然打草场培育利用技术研究、监测评价与集成示范” (201303060); 国家科技支撑计划项目“气候变化对草原影响与风险评估技术” (2012BAC19B04); 国际科技合作项目“草地生态系统优化管理关键技术合作” (2012DFA31290); 现代农业产业技术体系建设专项资金“国家牧草产业技术体系草地管理岗位科学家” (CARS-35)

型升级所具有的优势与劣势,及其所面临的挑战和机遇进行探讨和分析,从而达到提高畜牧业生产和经营的自主性、可持续性和竞争力,实现草地畜牧业的经济、生态和社会综合效益,既提高牧民收入水平,又保持产业发展的环境友好,同时促进牧区社会发展等目的,并为新巴尔虎左旗畜牧业转型升级提供科学的理论依据。

1 新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的优势分析

新巴尔虎左旗共有 2.2 万 km^2 的土地资源。草原面积辽阔,天然草地总面积为 163.73 万 hm^2 。全旗 18.47 万 hm^2 的林地。水是草地畜牧业发展的重要资源,水井能够有力地保证牲畜用水需要,解决牧民在草地上的定居问题,河流湖泊则是重要的放牧地。新巴尔虎左旗是内蒙古地区唯一的四面环水“风水宝地”。水资源是新巴尔虎左旗的一大优势。新巴尔虎左旗河流湖泊众多,河道纵横交错,共有大小河流 16 条,总长 1 293 km。主要有额尔古纳河、乌尔逊河、海拉尔河、辉河、哈拉哈河等,河网密度为 6%;湖泊星罗棋布,有大小湖泊 198 个,其中淡水湖泊 97 个。河泡面积约 470.35 km^2 。水资源总量为 15.9 亿 m^3 ,其中地表水资源总量为 7.43 亿 m^3 ,地下水资源总量为 8.47 亿 m^3 。在乌布日宝力格苏木为中心的东南大兴安岭北麓地带,河流和湖泊分布尤为集中。

新巴尔虎左旗还拥有丰富的矿产资源,已探明的 1 100 亿 t 煤炭储量,石油资源储量 3.9 亿 t。铁铜多金属矿 5 000 万 t,铜矿石 10 万 t,以及石油、铅锌等其他矿藏。这些资源目前因为国家的政策限制而未得到开采,但是这也成为此地未来发展的资源储备。

除可利用的土地资源、水资源和地下矿产资源等不可再生资源外,还具有大量的清洁资源,例如,风力能源和太阳能等资源。虽然近年来新左旗对于能源开发利用的关注度较以往有所加强,但开发利用的程度依然较低,且多数仍处于未开发、待开发状态。而这些资源在当下是国家的重要资本储备,在未来是牧区经济后发优势的物质基础,更是国家发展的有力支撑。新左旗丰富的资源条件,为牧区转型升级提供了物质上的可能性,这一得天独厚的优势是其他区域所不具备的。

新巴尔虎左旗是成吉思汗迎亲草原和练兵场,被翦伯赞先生誉为“北方游牧民族”摇篮境内有中蒙额布都格-巴音呼硕口岸,有世界闻名国家 AAA 级“诺门罕战役”遗址景区(自治区级爱国主义教育基地和重点文物保护单位),有始建于 1781 年(清乾隆 46 年)的国家 AAA 级甘珠尔庙景区。新巴尔虎左旗有着中国“蒙古族长调民歌文化保护基地”和“蒙古族长调民歌之乡”的美誉;自治区级蒙古马百公里耐力赛、千人博克赛等成为继“蒙古族长调民歌”之后的又一文化名牌。

牧民不仅积累了丰富的放牧组织经验,而且在畜种选择和培育方面,也有良好的历史基础。蒙古牛、蒙古马、蒙古羊、骆驼等均是适应蒙古高原的自然环境和游牧的作业方式而生,是牧民选育的结果,因此,牧民对当地的“五畜”有非常深的感情与认可度。

新巴尔虎左旗西北连接满洲里市,北与俄罗斯以额尔古纳河为国界,西南与蒙古人民共和国交界,边境线长达 311 km,其中中俄边境线长 98 km。因此,与其他地方相比,新巴尔虎左旗具有重要的边境和民族意义。从国家政策上而言,额布都格口岸是国务院正式批准的国家一类口岸,是对蒙古国贸易的重要渠道。满洲里又是中国最大的陆路口岸,同时又是国家开发开放试验区。因此,新巴尔虎左旗在利用中俄、中蒙“两个市场、两种资源”方面有着得天独厚的优势。

因此,新巴尔虎左旗丰富的自然资源、地理优势以及文化底蕴,为其畜牧业转型升级提供了物质基础和生产保障。

2 新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的劣势分析

不合理的土地利用方式导致新巴尔虎左旗生态环境脆弱,草场退化、沙化问题日趋严重。目前,新巴尔虎左旗天然草地总面积约占全旗土地面积的 81%,其中,沙化面积占全旗土地总面积的 35.9%,潜在沙漠化土地占全旗土地总面积的 4.9%。新左旗境内的 3 条沙带已发展成 3 块沙地。公共草场被开辟为农

田后,整个草原的生态环境更是雪上加霜。20世纪90年代以来,对南部山地的垦殖直接威胁到了牧民的经营地,并导致局部草场储水量的减少。每到冬春都必然要发生沙尘暴,呼伦贝尔南部山区的草甸生态系统急剧蜕变。

新巴尔虎左旗畜产品主要由牛奶、禽蛋、毛、皮、牛肉、羊肉和猪肉组成,其中牛奶、毛、皮和牛羊肉占主要比例。虽然近年来,新左旗牛羊数量和肉类、奶类产量呈波动性上升的趋势,但由于产业结构不合理,生产模式陈旧等问题,新左旗畜牧业整体水平仍处于高消耗、低收益的阶段。

新巴尔虎左旗的牧业人口下降,老龄化问题严重。通过实地调研可以发现,牧区劳动力——“羊倌”的市场需求越来越大,而供给越来越小,有时候月薪五千也难以雇佣到一个羊倌。而牧场主的后代虽然受教育水平普遍较高,但是选择就读的专业一般是医学类和财经类专业,就业的意向也是优先选择大城市。牧场主认为自己虽然喜欢草原畜牧业的工作,但是这份工作“日日夜夜,风风雨雨”,自己的孩子未必能吃这个苦,因此也没有主动培养接班人的意思。同时二代本身由于从小学开始远离牧场接受义务教育,少有机会积累牧场管理和放牧经验,因此从能力和感情两个方面均不如一代,所以也更倾向于外出工作。人的活动是社会和生产存在的基本要素,失去了牧民的主动参与,草原畜牧业的可持续发展问题受到了严峻的挑战。

牧民在牧区的生活是“低消费、高福利”的生活。目前新巴尔虎左旗的牧民当中,以40~60岁为主。他们一般会用“风风雨雨,非常辛苦”来形容牧业生产活动。条件好的牧户,一般会在城市买房供其年迈的父母居住,自己则根据生产需要决定居住在草地定居点,还是居住在东旗的商品房。因此,牧民离开草地,实现城镇化的倾向也比较强。

更重要的是,目前蒙古族公民,一对夫妻可以生育两个子女,如果夫妻双方均为非城镇户籍且从事农牧业生产,已有两个子女均为女孩的,经批准可以生育第三个子女。在调研过程中发现,牧户一般育有一到两个子女,而且并没有重男轻女的情况发生。牧户子女主要在东旗接受义务教育,高中则前往海拉尔或者呼和浩特。由于学龄牧户子女的学习与牧业生产相分离,使得年轻人更加向往城市生活,而脱离牧业生产。

通过实地调研可以发现,牧民及其子女并非坚决离开牧区,而是难以将草地畜牧业这门爱好持续下去。首先,草地生活设施不完善,牧民难以享受现代化生活设施,从而融入现代社会;其次,教育内容与牧业生产分离,教学地点与牧区分隔,导致年轻人对牧业生产兴趣下降,知识储备与实际经验不足,难以继承牧场的持续经营。造成这一局面的一个重要原因是:基层牧区公路、电力、网络、医疗卫生等公共服务水平较低,导致牧民从牧区扩散出去。

在草原畜牧业品种方面,牧民原来采用的是适应于本地生态系统的畜种,不过这些品种与现代化集约畜牧业的需要不相匹配,而目前的畜种改良工作主要围绕集约生产进行,这种畜种改换的后果,可能带来短期经济效益,但是更有可能牺牲当地生态安全,同时丧失草原优秀传统文化。

从牛羊肉产品销售而言,草地畜牧业的生产经营周期相对固定,因此出栏时间集中,从而,虽然零售价格较高,但是牧民在出售旺季经常面临议价能力不足的问题。另外,外地牛羊肉与本地牛羊肉之间的差异,并未从出栏价格上得到体现。因而,对比农区低成本养殖的圈养牛羊,草原畜产品的生产付出的成本与资源是高配置的。因此,本地牛羊肉实际上与圈养的牛羊肉在本质上是不同的农产品,后者是规模生产的、满足大众蛋白质等营养需求的畜牧产品,而前者是具有个性与文化的地方特色产品。然而目前新巴尔虎左旗的牛羊肉只能通过东来顺和冰都等具有冷库和运输条件的中介来售卖,在这个过程中,新巴尔虎左旗本地的草原和文化并没有得到与其价值相称的市场回报。

从资金方面来说,草地畜牧业的发展所需要的资产总额非常大,基础母羊、母牛、机械和工人开支,均需要较大的开支。因此,如果需要促进草地畜牧业转型升级,必须解决融资规模小、资金来源单一的问题。目前新巴尔虎左旗牧民所拥有的实际资本量非常大,但是由于保险、抵押和贷款等业务的连环嵌套,盘根错节,导致牧民实际资本不能发挥相应的作用。

目前牧民解决扩大再生产资金问题的主要途径是自筹资金和银行贷款,主要机构包括:农村政策性金

融机构、农村商业性金融机构、农村合作金融机构和其他金融组织^[10]。牧民所拥有的总资产金额很大,按 8 000 元一头牛,500 元一头羊的价格计算,一名拥有 80 头牛,1 000 只羊的中等牧户,仅牲畜便达到 114 万元的资本金额。然而,在牧区几乎没有发现过牧民使用此资本进行股权融资。而使用牲畜进行抵押贷款的前提条件是相关保险的投入,目前 100 头牛每年的保险费大概在 5 万元左右,而且必须连续保 3 年,如此高的融资成本导致牧民望而却步。

牧民融资难是牧区面临的重要难题。因此,因病致贫、因灾致贫的部分牧民只能通过高利贷市场缓解资金困难,而需要扩大畜牧业生产规模的牧民则因为资金约束而止步不前,局限于狭小的发展空间。

虽然从 1991 年开始,内蒙古自治区投入大量资金进行集贸市场基础设施建设,但是除了商品交易市场之外,土地、排污权、用能权、信息、技术、资金和劳动力等要素市场少。由于缺乏相应的中介组织和交易平台,因此,融资难的问题离解决还有很长一段距离。

实际上,新巴尔虎左旗的经济总量小,而且目前增长速度也不快。新巴尔虎左旗 2013 年地区生产总值完成 32.8 亿元,同比增长 1.8%。其中,第一产业增加值完成 7 亿元,同比增长 4.6%;第二产业增加值完成 16.4 亿元,同比增长 0.1%;第三产业增加值完成 9.4 亿元,同比增长 2.4%。全社会固定资产投资完成 20.3 亿元,同比下降 39.2%。社会消费品零售总额完成 5.3 亿元,同比增长 12.6%。地方政府收入完成 2.4 亿元,同比下降 24%。地方财政总支出完成 8.7 亿元,同比增加 5%。城镇居民人均可支配收入和牧民人均纯收入分别达到 1.798 0 万元和 1.431 0 万元,同比增长 7.8% 和 14.8%。

由于目前新巴尔虎左旗同时面临自然、社会、经济三重巨大压力,因此对传统畜牧业转型升级的需求迫在眉睫。

3 新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的机会分析

世界是变化与发展的。新巴尔虎左旗所面临的优势与劣势并不是绝对的,而是面临着一系列的转化的条件。主要包括以下几个方面。

第一,开放性的增加,中蒙、中俄贸易机会的开放。首先,额布都格口岸是国务院正式批准的国家一类常年开放口岸,对应蒙古国东方省巴彦呼舒口岸,设计年货运能力 10 万 t,年客运能力 8 万人,是对蒙古国贸易的重要渠道^[11]。其次,位于新巴尔虎左旗北部的满洲里口岸,北接俄罗斯,西邻蒙古国,是第一欧亚大陆桥的交通要冲,是中国通往俄罗斯等独联体估价和欧洲各国重要的国际大通道,也是中国最大的边境陆路口岸。2014 年 3 月 17 日,与苏州对接推动开通了“苏满欧”班列,以打造草原丝绸之路。2014 年 11 月初,开通了“湘满欧”和“鄂满欧”班列。11 月 25 日,满洲里海关车站与重庆海关车站办签署了《“渝满俄”国际铁路大通道出口转关联系配合协议》,开通了“渝满俄”班列,年内开行 8 列。这为新巴尔虎左旗草地畜牧业市场的优化、人才和资金的充实提供了机会。

第二,品牌与信誉的建立。呼伦贝尔大草原是世界著名的天然牧场,而且每年吸引了大量的游客前往观光,作为牧业四旗之一,新巴尔虎左旗拥有了其他地区所没有的美名,其草地畜牧业所生产的牛羊肉是“喝的山泉水,吃的中草药”,其肉质紧密滋味鲜香少腥膻,是目绿色农业产品市场上的著名产品。随着食品文化的丰富,具有地方特色的呼伦贝尔草原畜产品将得到越来越多的市场亲睐。

第三,移动互联网和分布式能源的发展,为新巴尔虎左旗经济结构的提升提供了时代条件。新巴尔虎左旗由于其地理位置偏远,基础设施落后,因此难以在人少地多的草原上建立起集聚的楼宇经济和城市文明。但是,随着移动互联网在牧区的普及,信息得以通过网络实现远距离传输,远在边疆的牧民也能够通过互联网建立合作,并与远方的消费者和供应商实现对接。分布式能源、机器人以及电动汽车技术的成熟,使得牧民可以避免牧区分散的缺陷,自行生产和利用能源,实现在地工业化。

第四,要素市场化改革的推进。“关于《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》的说明”提到:“经过 20 多年实践,我国社会主义市场经济体制已经初步建立,但仍存在不少问题,主要是市场秩序不规范,以不正当手段谋取经济利益的现象广泛存在;生产要素市场发展滞后,要素闲置和大量有效

需求得不到满足并存;市场规则不统一,部门保护主义和地方保护主义大量存在;市场竞争不充分,阻碍优胜劣汰和结构调整,等等。这些问题不解决好,完善的社会主义市场经济体制是难以形成的。”这对于新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级而言是一个重要的政策机会,是一个在建设草地畜牧业市场的同时,撬动政府服务能力全面改革的契机。

第五,牧业文化遗产的保护。原生态精品农业的保存,需要国家的宣传和财政的补贴。自2004年开始,在粮农组织的支持下,由农业部、中科院联手,地方政府、各学科专家和遗产地的积极参与,我国开始了农业文化遗产保护工作的试点和经验推广。我国是最早参与全球重要农业文化遗产项目的国家之一,新巴尔虎左旗所拥有的传统牧业文化,应该抓住这一机遇,获得国家政策支持,以保护当地畜种和放牧文化,从而接触发展市场经济的后顾之忧。

第六,政策体系的完善。从2005年开始,国家实施畜牧良种补贴政策。2014年中央财政共投入资金38亿元支持发展畜禽标准化规模养殖。另一方面,为加强草原生态保护,保障牛羊肉等特色畜产品供给,促进牧民增收,从2011年起,国家在内蒙古、新疆、西藏、青海、四川、甘肃、宁夏和云南等8个主要草原牧区省(区)和新疆生产建设兵团,全面建立草原生态保护补助奖励机制。主要包括:实施禁牧补助,对生存环境非常恶劣、草场严重退化、不宜放牧的草原,实行禁牧封育;对于禁牧区域以外的可利用草原,则采取草畜平衡奖励,并给予牧民生产性补贴,包括畜牧良种补贴、牧草良种补贴和每户牧民每年500元的生产资料综合补贴。从2012年起,国家实施了“振兴奶业苜蓿发展行动”,推行苜蓿良种化、应用标准化生产技术、改善生产条件和加强苜蓿质量管理等。

第七,牧民素质的提高。国家非常重视家庭牧场和本地居民的能力提升和收入提高,从而使他们以可持续的方式管理牧场、生物多样性和土壤资源。实际上,当地社区具有可持续发展的需要和愿望,因此需要与其所处环境相适应,正因为如此,才形成丰富的本地品种和土地利用方式及景观。新巴尔虎左旗的牧民继承了优良的畜牧传统,因此,牧民素质的提高,是建立在比较优越的基础上的。

4 新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级的威胁分析

牛羊肉市场开放。此前由于检验检疫原因,我国只批准从澳大利亚、新西兰、加拿大、乌拉圭、阿根廷、哥斯达黎加6个国家进口牛肉。2014年7月中旬,习近平主席访问巴西,双方发表《中国和巴西关于进一步深化中巴全面战略伙伴关系的联合声明》,随后中国重新开放巴西牛肉进口。据海关统计,2014年前10个月我国进口牛羊肉50.3万t,同期增加11.7%。中国牛羊肉市场的进一步开放,新巴尔虎左旗牛羊肉慢节奏的生产方式将受到巨大的冲击。

农区舍饲畜牧业的发展。舍饲畜牧业被认为产品质量远低于草地畜牧业。然而,实际上,随着都市农业的发展,以及社区参与农业商业模式的成熟,远距离的生态农业产品,并不一定能够保持吸引力。因为消费者能够在近距离体验农业、观光和生产的结合,可能会进一步降低对新巴尔虎左旗畜牧产品的需求。

错误观念的传播。由于新巴尔虎左旗的相关宣传力度不大,因此草地畜牧业在消费者心目中还处于一种被想象的状态,所以通过传媒和文学作品而了解新巴尔虎左旗与草地畜牧业的消费者和决策者,对新巴尔虎左旗草地畜牧业有一些不恰当的认识。尤其是“游牧落后论”的传播,使得草地畜牧业的竞争优势得不到应有的认可。

当地畜种、引进畜种和改良畜种之间的匹配关系。地方畜种实际上是特定民族的生活环境和历史传统积累的结果。这些家畜品种与当地自然环境和生态系统具有很好的适应性。引进畜种和改良畜种则可以采取现代的畜牧作业,满足现代化集约畜牧业的需求。这两者之间有一个基本的矛盾:不同的畜种选择所带来的两种效益,即生态平衡与传统文化的保留与传承,以及规模化生产的开拓,不能同时兼顾。

5 转型升级模式综合分析

新巴尔虎左旗草地畜牧业的转型升级,要结合牧民的生产经验,根据草地的生态承载力和市场的运行

规律，引入新的生产要素，包括生产技术、信息服务和资金等等，实现从传统、分散和要素单一的传统畜牧业，向有组织、适度规模与具有综合功能的现代畜牧业的转型，从而有利于牧区社会和谐、牧民增产增收、牧业高效优质和草地的生态平衡。

具体而言，实现这种草地畜牧业的转型升级的标志就是，提高畜产品的亩产收入，建立与草地畜牧业转型升级相配套的生产要素市场，实现土地、劳动力、资金、用水、用电、用能和排污权等生产要素的交易，延长草地畜牧业产业链，并形成新巴尔虎左旗独立的草地畜牧业品牌和产业体系。在这一过程中，需要有几方面的举措：

第一，为牧民提供更优质的信息与培训服务，提高牧民的生产能力。

第二，通过合作社等使用者所有的组织，将各牧户联合起来，实现资源互补。

第三，鼓励牧区自主创业，培养一批本地企业，一方面以新巴尔虎左旗为经济腹地，服务本地市场，为本地居民提供就业机会；另一方面积极参与资本市场，并培育出具有市场竞争力的大型股份制企业。

第四，清查新巴尔虎左旗现有土地、劳动力、资金等生产要素的数量、质量和使用情况，并为这些生产要素的交易搭建平台，从而实现资源的高效配置。

与此相对应，该文分 3 种情况探讨草地畜牧业的转型升级：基于家庭牧场的转型升级模式、基于合作化生产的转型升级模式和基于内生企业和资本市场的转型升级模式。

如图 1 所示，草地畜牧业转型升级的现实混沌而无序，但是，所有转型升级的模式都离不开家庭牧场、合作社、当地企业和资本市场这几种情况。

首先，在基于家庭牧场的转型升级模式下，草地资源的使用者本身就是所有者，这些所有者具有很强的动机实现生态资本的持久利用，并且这种模式旨在保护和改善牧民生计，具有多功能性，一方面从事牧业的劳动力通常来自家庭内部，牧户之间具有长期的互惠关系，草场和其他主要生产资料归家庭所有。牧业生产的目的是服务市场以及满足家庭生活 and 家庭农场再生产的需要。

其次，基于合作社的转型升级模式下，牧民之间通过各种正式制度和非正式的日常交流，形成联合体，从而实现协同生产与资源共享，并争取自主性。这种模式的优越性在于它可以突破产权分割状况下，人与自然之间的持续互动和相互转化，即协同生产的障碍，促进草地、草种、畜禽、畜种、肥料、机械、信息和社会网络等方面资源的优化配置，并且构建自身的自主性，从而避免对市场、政府和教育机构的不信任。

最后，基于当地企业和资本市场的转型升级模式下，信贷、工业投入与技术等金融资本和工业资本起到基础性的作用。在这种模式下，牧业生产高度专门化并完全面向市场。企业主动置身于对市场的以来之中，尤其是与牧业投入相关的市场。这种模式比较容易被定位为现代化的草地畜牧业生产模式。而且，家庭牧场与合作社通常是当地企业重要的孵化器，许多经营有道的家庭牧场和合作社，通过对劳动过程进行部分工业化改造，便形成了当地企业。而大型的公司农业便是通过进一步的市场融合而形成的，实现利润最大化为此类组织的主要目标。

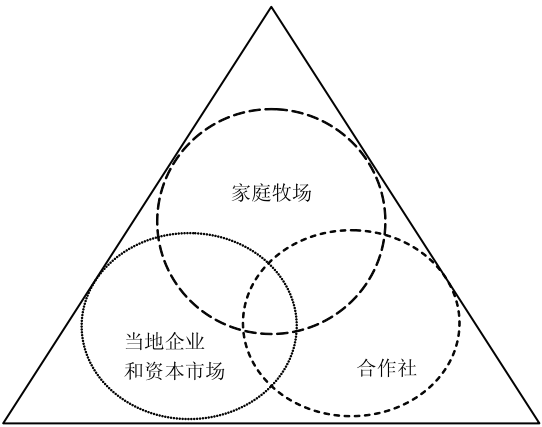


图 1 草地畜牧业转型升级模式

6 总结

这 3 种模式并无必然的好坏之分，企业化、工业化并非必然成为牧业的未来走向，家庭牧场和合作社对草地畜牧业的产值与附加值、分配与再分配、生产性质、质量和可持续性等各方面依然有其独特的优势，并将一直有其存在的价值。并且这 3 种转型升级模式之间并无泾渭分明的界限。合作社通常是以家庭

牧场为主体的联合,而家庭牧场与合作社模式效率的提高,意味着资本积累与剩余劳动力的产生,从而为牧业企业的发展奠定基础。而当外部市场发生变化,合作社也有可能解散为家庭牧场,牧业企业也可能回归家庭牧场与合作社。并且,很可能一位牧民会在这3种模式中同时扮演不同的角色。

参考文献

- [1] 龚小军. 作为战略研究一般分析方法的SWOT分析. 西安电子科技大学学报(社会科学版), 2003, 13(1): 49~52
- [2] 孟根其其格. 内蒙古绿色食品产业发展的SWOT分析. 内蒙古民族大学学报, 2009, 15(2): 66~67
- [3] 任刚. 内蒙古绿色食品产业的SWOT研究. 内蒙古农业大学, 2009
- [4] 田兆龙, 冯立伟. 传统畜牧业如何向现代畜牧业转型升级. 中国牧业通讯, 2011, (5): 38~39
- [5] 郭明英, 布尔金. 加快推进内蒙古新巴尔虎左旗畜牧业转型升级的探讨. 畜牧与饲料科学, 2014, (3): 55~57
- [6] 林玲, 缪建忠, 曹育明. 推进畜牧业转型升级的途径. 畜牧与饲料科学, 2012, 33(4): 62~63
- [7] 高华. 呼伦贝尔牧区畜牧业转型升级的思考. 北方经济, 2014, (4): 74~76
- [8] 布尔金, 赵娜, 金东艳, 等. 基于主成分分析对新巴尔虎左旗草地畜牧业转型升级模式综合评价研究. 中国农业资源与区划, 2015, 36(4): 33~41
- [9] 冯方祥, 陈宝瑞, 朱伟峰, 等. 呼伦贝尔绿色产业发展SWOT分析. 中国农业资源与区划, 2013, 34(2): 74~80
- [10] 覃群发. 中、美、印农业融资体系比较研究. 世界农业, 2013, (11): 48~51
- [11] 白江宏. 额布都格口岸成为国家双边季节性开放口岸. 内蒙古日报(汉), 2009

STUDY ON THE TRANSFORMATION AND UPGRADING OF ANIMAL HUSBANDRY IN NEW BARAG LEFT BANNER

Buer jin¹, Jin Dongyan^{1*}, Zhao Na², Liu Yingyue³, Wang Daolong¹, Xin Xiaoping¹, Chen Baorui¹

(1. Institute of Agricultural Resources and Agricultural Planning, Chinese Academy of Agricultural Sciences, Beijing 100081; China;

2. Hulunber Vocational and Technical College, Hulunber 021000;

3. School of Economics, Renmin University of China, Beijing 100082; China)

Abstract China is a country with a long tradition of animal husbandry. The pastoral area is in relatively low population density and faces the challenges of climate change and ecological degradation. New Barag Left Banner, as the typical animal husbandry banner, is an important livestock production base in Hulunbuir, where livestock production condition is weak and lack of brand effect, its trading system is imperfect and the development of pastoral cooperative economy is lag behind. Therefore, it has great significance to provide the most optimal and comprehensive research for the transformation and upgrading of animal husbandry, and has a great theoretical and practical value to raise the flag of a typical animal husbandry county's economic competitiveness. Taking the New Barag Left Banner as the research object, this paper analyzed the strengths, weaknesses, opportunities and challenges of the different mode of transformation and upgrading of animal husbandry using the household survey data, social statistical information, and discussed three scenarios of grassland animal husbandry transformation and upgrading. The results indicated that combined with herdsmen's production experience, it should introduce new production factors, including production technology, information services, and capital, etc., according to the laws of the grassland ecological carrying capacity and market operation, to transform from the traditional, decentralized and elements of a single traditional animal husbandry to an organized, appropriate scale and the modern animal husbandry with integrated functions, and thus to promote the social harmony of pastoral areas, increase production of animal husbandry and improve the high quality and efficiency of the ecological balance of the grass.

Keywords New Barag Left Banner; transformation and upgrading of animal husbandry; SWOT